

Рассмотрен
на совещании у министра
просвещения, науки и по делам
молодежи Кабардино-Балкарской
Республики 6 июля 2021 г.

**Анализ результатов
мониторингового исследования оценки эффективности
деятельности руководителей образовательных организаций,
подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам
молодежи Кабардино-Балкарской Республики**

Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики (далее – Мониторинг) проводился на основании приказа Министерства просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики от 22 июня 2021 года №22/602 «Об утверждении Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики, и Положения о мониторинге эффективности руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики».

Цель Мониторинга - проведение анализа эффективности руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики, и влияния их деятельности на качество образования.

Задачи Мониторинга:

- оценка качества управленческой деятельности в образовательных организациях;
- диагностика профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций;
- выявление управленческих проблем по обеспечению качества подготовки обучающихся;
- своевременное выявление дефицита резерва управленческих кадров республики;
- выявление управленческих проблем в образовательных организациях по созданию условий для реализации основных образовательных программ.

Предмет Мониторинга – результаты деятельности руководителя и образовательной организации в целом.

Мониторинговое исследование проводилось в период с 23 июня по 30 июня 2021 года.

В качестве источников информации при проведении мониторинга были использованы:

- заполненная форма, предложенная руководителям образовательных организаций;
- отчет о самообследовании образовательной организации;
- программы развития образовательной организации;
- статистические и аналитические материалы (справки, отчеты) о результатах оценочных процедур;
- аналитические справки, отчеты, документы о результатах повышения квалификации, аттестации руководителей;
- данные по результатам тестирования на выявление управленческих знаний и умений.

В исследовании участвовали 100% руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики.

Список образовательных организаций, участников мониторинга, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики

п/п	Образовательные организации
1	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Детская академия творчества «Солнечный город» Минпросвещения КБР
2	Государственное бюджетное учреждение «Центр психолого-медико-социального сопровождения» Минпросвещения КБР
3	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа-интернат №3» Минпросвещения КБР
4	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей №5» Минпросвещения КБР
5	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа-интернат №1» Минпросвещения КБР
6	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Специальная (коррекционная) школа-интернат №2» Минпросвещения КБР
7	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Специальная (коррекционная) школа-интернат №3» Минпросвещения КБР

8	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение для детей, нуждающихся в длительном лечении «Санаторно-лесная школа №1» Минпросвещения КБР
9	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Кадетская школа-интернат №1 имени З.Х. Дикинова» Минпросвещения КБР
10	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Кадетская школа-интернат №2 имени Х.С. Депуева» Минпросвещения КБР
11	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение «Кадетская школа-интернат № 3» Минпросвещения КБР
12	Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Эколого-биологический центр» Минпросвещения КБР
13	Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Дворец творчества детей и молодежи» Минпросвещения КБР
14	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Эльбрусский региональный колледж»
15	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Нальчикский колледж легкой промышленности»
16	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кабардино-Балкарский торгово-технологический колледж»
17	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кабардино-Балкарский сельскохозяйственный колледж»
18	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Прохладненский многопрофильный колледж»
19	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кабардино-Балкарский гуманитарно-технический колледж»
20	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кабардино-Балкарский колледж «Строитель»
21	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кабардино-Балкарский автомобильно-дорожный колледж»
22	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кабардино-Балкарский агропромышленный колледж им. Б.Г. Хамдохова»

Основу мониторинга составляют 5 показателей. Каждый показатель включает в себя 3 критерия. Каждый критерий оценивается в 1 балл.

Итоговая оценка определяется суммированием баллов по каждому критерию деятельности руководителя образовательной организации.

В зависимости от суммы набранных баллов определяется уровень эффективности деятельности руководителя образовательной организации на основании показателей эффективности руководителя образовательной организации.

Максимальная сумма баллов по всем критериям составляет 15 баллов.

При оценке эффективности деятельности руководителя образовательной организации применены следующие уровни оценки деятельности руководителей:

высокий уровень – 71-100 % (от 11 до 15 баллов);

средний уровень – 36-71 % (от 6 до 10 баллов);

низкий уровень – 35 % и менее (от 1 до 5 баллов);

1. Повышение качества управленческой деятельности:

а) проектирование стратегии деятельности по достижению желаемого качества образования;

б) формирование инфраструктуры управления качеством образования;

в) наличие у образовательной организации статуса инновационной площадки, ресурсного центра, участника мероприятий нацпроекта «Образование».

2. Формирование профессиональных компетенций руководителей:

а) совокупность управленческих знаний и умений, требуемых на уровне нормативных документов;

б) прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности, а также обучающих семинаров, стажировок в течение последних трех лет;

в) прохождение руководителем добровольной процедуры выявления профессиональных дефицитов.

3. Обеспечение качества подготовки обучающихся:

а) выпускники образовательной организации успешно проходят государственную итоговую аттестацию;

б) наличие участников регионального, всероссийского этапа конкурсов (олимпиад, соревнований);

в) создание специальных образовательных условий обучающимся с ограниченными возможностями здоровья (далее - с ОВЗ).

4. Формирование резерва управленческих кадров:

а) представитель образовательной организации по итогам конкурсного отбора и обучения включен в кадровый резерв системы образования муниципалитета и/или региона для замещения вакантных

должностей руководитель», «заместитель руководителя», руководитель структурного подразделения образовательной организации;

б) в образовательной организации из состава педагогических работников сформирован резерв управленческих кадров;

в) руководитель или представитель образовательной организации является участником конкурсов или проектов на формирование управленческих кадров.

5. Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных):

а) укомплектованность педагогическими кадрами;

б) отсутствие нарушений финансово-хозяйственной деятельности, приведших к нецелевому и неэффективному расходованию бюджетных средств, установленных в ходе проверок;

в) готовность учреждения к новому учебному году.

Максимальная сумма баллов по всем критериям составляет **15 баллов**.

Исходя из представленных образовательными организациями документов для проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики, 20 руководителей (91%) набрали от 6 до 10 баллов, из них 9 руководителей (41%) набрали по 10 баллов:

ГБОУ «Детская академия творчества «Солнечный город»;

ГБОУ «Школа-интернат № 3»;

ГБОУ «Специальная (коррекционная) школа-интернат № 3»;

ГБОУ для детей, нуждающихся в длительном лечении «Санаторно-лесная школа № 1»;

ГБУ ДО «Дворец творчества детей и молодежи»;

ГБПОУ «Эльбрусский региональный колледж»;

ГБПОУ «Нальчикский колледж легкой промышленности»;

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский гуманитарно-технический колледж»;

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский автомобильно-дорожный колледж».

11 руководителей образовательных организаций (50%) набрали от 6 до 9 баллов.

Два руководителя (9%) набрали до 5 баллов:

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский торгово-технологический колледж»;

ГБОУ «Кадетская школа-интернат № 1 имени З.Х. Дикинова»
Минпросвещения КБР.

Показатели оценки эффективности деятельности руководителя

Каждый показатель рассмотрен по трем критериям оценки.

1. Повышение качества управленческой деятельности

Наибольшее количество баллов по данному показателю (3 балла) получили 5 руководителей (23%):

ГБУ «Центр психолого-медико-социального сопровождения»;

ГБОУ «Школа-интернат №3»;

ГБУ ДО «Дворец творчества детей и молодежи»;

ГБПОУ «Прохладненский многопрофильный колледж»;

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский гуманитарно-технический колледж»;

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский агропромышленный колледж им. Б.Г. Хамдохова».

2. Формирование профессиональных компетенций руководителей

Наибольшее количество баллов по данному показателю не набрал ни один руководитель.

3. Обеспечение качества подготовки обучающихся

Наибольшее количество баллов по данному показателю (3 балла) получили 11 руководителей (50%):

ГБОУ «Детская академия творчества «Солнечный город»;

ГБОУ «Школа-интернат № 3»;

ГБОУ «Школа-интернат № 1»;

ГБОУ для детей, нуждающихся в длительном лечении «Санаторно-лесная школа № 1»;

ГБОУ «Специальная (коррекционная) школа-интернат № 3»;

ГБУ ДО «Дворец творчества детей и молодежи»;

ГБПОУ «Эльбрусский региональный колледж»;

ГБПОУ «Нальчикский колледж легкой промышленности»;

ГБПОУ «Прохладненский многопрофильный колледж»;

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский гуманитарно-технический колледж»;

ГБПОУ «Кабардино-Балкарский автомобильно-дорожный колледж».

Руководители других организаций по данному показателю набрали, либо по два балла, либо по одному баллу (50%).

4. Формирование резерва управленческих кадров

По данному показателю по одному баллу заработали руководители трех образовательных организаций (14%):

ГБОУ «Детская академия творчества «Солнечный город» (заместитель директора – руководитель центра дополнительного образования – Победитель кадрового конкурса КБР «Новая высота», 2018 г., заместитель руководителя центра «Антарес» по организации и проведению особо значимых мероприятий – Грамота 1 степени за участие в финале конкурса управленцев «Лидеры России» - 2018/2019 гг.); ГБПОУ «Нальчикский колледж легкой промышленности» (заместитель директора по УПР входит в состав кадрового резерва региона); ГБПОУ «Кабардино-Балкарский агропромышленный колледж им. Б.Г. Хамдохова» (разработана программа по формированию резерва управленческих кадров в организации на 2021-2023гг.).

5. Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)

Максимальный балл по данному показателю (3 балла) получили 6 руководителей (27%):

ГБОУ «Специальная (коррекционная) школа-интернат № 2»;
 ГБОУ «Специальная (коррекционная) школа-интернат № 3»;
 ГБОУ для детей, нуждающихся в длительном лечении «Санаторно-лесная школа № 1»;
 ГБОУ «Кадетская школа-интернат № 2 им. Х.С. Депенева»;
 ГБПОУ «Эльбрусский региональный колледж»;
 ГБПОУ «Кабардино-Балкарский автомобильно-дорожный колледж».
 12 руководителей образовательных организаций (55%) имеют нарушения по одному показателю из трех.

Итоговые результаты

Итоговые результаты мониторингового исследования эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству просвещения, науки и по делам молодежи Кабардино-Балкарской Республики, представлены в сводной таблице в формате Excel.